

REVEE S.A.

CNPJ/MF nº 52.841.191/0001-18

*Companhia Aberta***FATO RELEVANTE***Renúncia de membros do Conselho de Administração*

A **REVEE S.A.** (“Companhia”), em cumprimento ao disposto no artigo 157, §4º, da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, na Resolução CVM nº 44/2021 e no Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu, na presente data, os pedidos de renúncia apresentados pelo Sr. João Carlos Falbo Mansur, ao cargo de Presidente do Conselho de Administração da Companhia, e pelo Sr. Wisam Kamel Ayache, ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da Companhia.

Tendo em vista a vacância da maioria dos cargos do Conselho de Administração da Companhia, a Companhia informa que está em andamento o processo de seleção de candidatos para a recomposição desse órgão, observados os requisitos previstos no Estatuto Social, na Política de Indicação de Membros do Conselho de Administração, seus Comitês e Diretoria Estatutária da Companhia e no Regulamento do Novo Mercado da B3. Nesse contexto, a Companhia convocará assembleia geral de acionistas para deliberar sobre a recomposição do Conselho de Administração em até 30 (trinta) dias contados da presente data.

Até a efetiva recomposição, o Conselho de Administração permanecerá em funcionamento mediante a atuação de seus membros remanescentes, sem prejuízo ao regular funcionamento da administração da Companhia. A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados acerca da evolução dos assuntos relacionados a este Fato Relevante.

São Paulo, 14 de janeiro de 2026.

LEONARDO FALBO DONATO

Diretor Presidente e de Relações com Investidores

REVEE S.A.

CNPJ/MF n° 52.841.191/0001-18

Publicly-Held Company

MATERIAL FACT

Resignation of Members of the Board of Directors

REVEE S.A. ("Company"), in compliance with the provisions of Article 157, paragraph 4, of Law No. 6,404, dated December 15, 1976, as amended, Resolution CVM No. 44/2021, and the Novo Mercado Regulation of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, hereby informs its shareholders and the market in general that it has received, on this date, the resignation letters submitted by Mr. João Carlos Falbo Mansur, from the position of Chairman of the Company's Board of Directors, and by Mr. Wisam Kamel Ayache, from the position of independent member of the Company's Board of Directors.

In view of the vacancy of the majority of the positions on the Company's Board of Directors, the Company informs that the process for the selection of candidates for the reconstitution of such body is currently underway, in compliance with the requirements set forth in the Company's Bylaws, the Policy for the Nomination of Members of the Board of Directors, its Committees and Statutory Officers, and the Novo Mercado Regulation of B3. In this context, the Company will call a general shareholders' meeting to resolve the reconstitution of the Board of Directors within 30 (thirty) days counted as of the present date.

Until the effective reconstitution, the Board of Directors shall remain in operation through the actions of its remaining members, without prejudice to the regular operation of the Company's management. The Company will keep its shareholders and the market informed of the developments related to this Material Fact.

São Paulo, January 14, 2026.

LEONARDO FALBO DONATO

Chief Executive and Investor Relations Officer